



STRATÉGIE RÉGIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

2017-2020

Volet ESS du SRDEII

*Schéma Régional de Développement Économique d'Innovation et
d'Internationalisation*



Quels Enjeux ?

- ▶ Dans une société en crise **démocratique**, l'ESS donne aux citoyens la capacité à agir et à innover ensemble
- ▶ Dans une société en crise **économique**, l'ESS génère de nouvelles activités et crée de la richesse au service de tous
- ▶ Dans une société de chômage de masse, l'ESS continue à créer de **l'emploi** de qualité
- ▶ Dans une société en crise **climatique**, l'ESS s'engage dans la transition écologique et énergétique

3 priorités, 9 défis

Priorité 1 : Tenir la cohérence entre principes et pratiques


- a. Continuer à inventer des modèles d'organisation performants
- b. Engager des démarches de progrès
- c. Poursuivre la mobilisation collective de citoyens

Priorité 2 : Apporter des réponses concrètes aux enjeux de la Bretagne

- a. Créer de l'emploi durable, soutenir la création, le développement et la transmission des entreprises
- b. Investir ou ré-investir des thématiques et des territoires clés
- c. Contribuer à la transition énergétique et écologique

Priorité 3 : Se donner les moyens de l'ambition

- a. Développer les partenariats pouvoirs publics / ESS pour agir dans les territoires
- b. Préparer la relève
- c. Se doter de nouveaux moyens de développement



Priorité 1 : Tenir la cohérence entre principes et pratiques

1.a Continuer à inventer des modèles d'organisation performants

Diagnostic

- Modèles et tailles variables (grands groupes et TPE)
- Modèles d'organisations solides (résilience...)
 - Avec parfois des difficultés à gérer et pérenniser les activités créées
- Fragilités stratégiques et organisationnelles de certaines structures

Préconisations

- Développer les approches « Innovation sociale entreprises » :
 - Travailler sur des nouvelles formes de gouvernance et d'organisation
 - Promouvoir des modèles économiques dynamiques
 - Soutenir les regroupements volontaires, la mutualisation de fonctions supports et les coopérations

1.6 Engager des démarches de progrès

Diagnostic

- Enjeu de cohérence principes / pratiques (Management, GRH, qualité de l'emploi et conditions de travail...)
- Opportunité de l'instauration du guide des bonnes pratiques instauré par la loi ESS

Préconisations

- Soutenir les démarches de progrès :
 - Développer les actions RH TPE ESS
 - Poursuivre la démarche régionale Qualité de l'emploi et conditions de travail
 - S'appuyer sur le guide des bonnes pratiques
 - Mobiliser les employeurs en lien avec l'Espace Régional de Dialogue Social


1.c Poursuivre la mobilisation collective de citoyens

Diagnostic

- Promouvoir la capacité d'agir des citoyens : Enjeu démocratique majeur
- Enjeu interne à l'ESS: conserver une dynamique de mobilisation dans les organisations = cœur du projet de l'ESS

Préconisations

- Faire vivre la dimension « Education populaire » de l'ESS
 - Agir au sein des organisations sur l'implication et la participation des usagers, membres, citoyens...
 - Mettre en place des campagnes de mobilisation et d'engagements



Priorité 2 : Apporter des réponses
concrètes aux enjeux de la
Bretagne, dans le quotidien des
Bretonnes et Bretons

2.a Créer de l'emploi durable, soutenir la création, le développement et la transmission des entreprises

Diagnostic

- Emploi : Enjeu majeur
- Contribution positive de l'ESS sur l'emploi breton (+ 17 000 emplois sur 2005-2015)
- Enjeu de renouvellement des dirigeants et de transmission des projets
- Elaboration et mise en œuvre du programme « Trajectoir'ESS » sur la création d'activités ESS et l'innovation sociale
- Offre d'accompagnement, de formation et de financement à compléter

Préconisations

- Poursuivre les actions engagées en faveur de l'entrepreneuriat en ESS :
 - Consolider et développer l'offre ESS de soutien à l'entrepreneuriat collectif : Réseaux, acteurs et dispositifs d'accompagnement, de formation et de financement
 - S'engager plus fortement dans l'axe « reprise-transmission »
 - Promouvoir les modèles SCOP et SCIC

2.b Investir ou ré-investir des thématiques et des territoires clés

Diagnostic

- Enjeux sur certaines filières :
 - Vieillesse - « Silver économie »,
 - Alimentation et agriculture
 - Numérique et collaboratif
 - Economie circulaire
 - Mais aussi Culture, mobilité,
 - Ré-industrialisation, maintien des activités manufacturières...
- Enjeux sur certains territoires :
Territoires ruraux, quartiers politique de la ville...

Préconisations

- Etablir des passerelles avec les stratégies de filières et les Domaines d'Innovation Stratégiques (DIS) définies dans la Glaz Economie
- Soutenir la structuration d'acteurs ESS d'une même filière/secteur
- Relancer la mise en œuvre de la feuille de route innovation sociale
- Renforcer les actions dans les territoires ruraux et les quartiers prioritaires

2.c Contribuer à la transition énergétique et écologique (TEE)

Diagnostic

- Les entreprises de l'ESS peuvent devenir exemplaires en matière de transition énergétique et écologique
- + Enjeu de l'implication citoyenne dans la TEE : Rôle de l'ESS
- Rôle de l'ESS dans la précarité énergétique, dans l'autonomie énergétique de la Bretagne
- ESS force de proposition en matière d'innovation et de R&D
- Travail collectif effectué avec les acteurs ESS du réemploi, des déchets et de l'économie circulaire

Préconisations

- Soutenir les acteurs de l'économie circulaire et du réemploi
- Soutenir les démarches individuelles et collectives en faveur de la TEE (en lien par exemple avec le guide de bonnes pratiques)
- Développer les énergies renouvelables citoyennes



Priorité 3 : Se donner les moyens de
l'ambition

3.a Développer les partenariats pouvoirs publics / ESS pour agir dans les territoires

Diagnostic

- Loi NOTRe et ESS : nouveau maillage territorial pour la mise en œuvre de politiques ESS
- Risques pour l'ESS en général et pour certains secteurs et associations en particulier
- Risques d'inégalités territoriales
- Conventionnement Région-EPCI sur le développement éco
- Enjeu des contractualisations ESS – pouvoirs publics (commande publique, SIEG...)

Préconisations

- Renforcer les politiques publiques locales en direction de l'ESS
 - Développer les Politiques ESS en EPCI
- Renforcer la commande publique responsable
- Travailler sur les partenariats ESS-collectivités (SIEG...)
- Contribuer aux dynamiques territoriales (en lien avec les pôles ESS notamment)

3.6 Préparer la relève

Diagnostic

- Enjeu de transition générationnelle et de pérennité pour les organisations
- Appétences des jeunes pour l'ESS
- Enjeu de formation de futurs « leaders collectifs »
- Expériences de mise en situation concrètes réelles (Coopératives Jeunesse de Service, « Mon ESS à l'école », mouvements d'éducation populaire...)

Préconisations

- Agir avec et en direction de la jeunesse :
 - Soutenir les initiatives de jeunes et les démarches de mise en situation concrète
 - Travailler sur la place des jeunes et les renouvellements dans les gouvernances ESS

3.c Se doter de nouveaux moyens de développement

Diagnostic

- Diminution de la dépense publique
- Potentiel de mobilisation financière chez les citoyens et acteurs ESS
- Blocages persistants dans l'accès aux financements de droit commun pour les structures de l'ESS (TPE en particulier)

Préconisations

- Permettre la mobilisation pour l'ESS des financements de l'innovation (FEDER, PIA, BPI...)
- Améliorer l'accès des entreprises de l'ESS aux financements et dispositifs de droits communs
- Mobiliser des fonds solidaires privés pour l'ESS (fonds de dotation, épargne citoyenne, financement participatif...)
- Mutualiser les fonds et compétences internes à l'ESS

Des priorités, de nature différente, qui font système

